

# КАРЬЕРНЫЕ ИСТОРИИ



КОРПОРАТИВНАЯ  
АКАДЕМИЯ  
РОСАТОМ





## Дорогие коллеги!

Для каждого из нас важна самореализация. Конечно! Ведь мы все — талантливые люди. Однажды наши пути сошлись, и с тех пор мы движемся вместе. Я считаю, что на этом пути важно помогать друг другу в развитии, в раскрытии своего потенциала, поиске предназначения. В том числе, вдохновлять друг друга.

*Дорогие коллеги!*



В этом специальном выпуске карьерных историй людей Академии мы хотим поговорить о выборе, карьере и возможностях. Выборе, который мы делаем каждый день, карьере, которая больше не строится по традиционному шаблону, и возможностях, которые вокруг нас — их нужно только заметить и пригласить в свою жизнь.

За что сотрудники Академии любят свою работу, где они находят источники мотивации, какие личные качества и принципы помогли им в карьере — читайте из первых уст.

Для первого выпуска «Карьерных историй» мы собрали для вас 24 очень личных и очень особенных интервью. Я надеюсь, что эти примеры для многих послужат источником вдохновения, мотивации и просто хорошего настроения.

Искренне ваша,

**Юлия Ужакина,**  
генеральный директор  
Корпоративной Академии Росатома

## Оглавление

стр. герой

- 4** **Екатерина Артамонова**
- 6** **Людмила Балашова**
- 8** **Лия Батюченко**
- 10** **Виктория Белякова**
- 12** **Нонна Дзодзикова**
- 14** **Мария Евдокимова**
- 16** **Елена Егорова-Кириллова**
- 18** **Тимофей Ермаков**
- 20** **Андрей Жуков**
- 22** **Ирина Иващенко**
- 24** **Юлия Кек**
- 26** **Наталья Китаева**
- 28** **Светлана Козлова**
- 30** **Екатерина Лукьянова**
- 32** **Инна Нефедова**
- 34** **Ирина Николаева**
- 36** **Мария Павлова**
- 38** **Елена Першина**
- 40** **Алексей Пономаренко**
- 42** **Ульяна Раведовская**
- 44** **Анастасия Резникова**
- 46** **Ольга Шестак**
- 48** **Мария Яблокова**
- 50** **Юрий Егоров**





## Екатерина Артамонова

Руководитель отдела обучения закупкам и МТО

### Чем занималась до Академии?

Работала в госструктурах, где занималась проверками, разработкой нормативных актов, прочими бюрократическими штучками и получила огромный жизненный опыт. Без отрыва от производства занималась саморазвитием, изучением языков и воспитанием двух сыновей.

### Как оказалась в Академии?

В Академию меня пригласила коллега по прошлой работе. Рискнула, пришла на собеседование. И, о чудо, меня взяли! Радости не было предела.

### Что помогло в карьере?

Работа в Академии стала для меня вызовом, так как пришлось столкнуться с новой для меня деятельностью. Мне очень помогли моя любознательность, страсть к самообучению и желание хорошо делать свое дело.

### 3 карьерных принципа:

1. Профессионализм.
2. Не бояться изменить направление, если чувствуешь, что время пришло.
3. Разделять цели и ценности организации, в которой работаешь.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Интерес к делу.
2. Исполнительность.
3. Позитив.
4. Креативность.

### За что люблю Академию?

Академия — это территория творчества, полета мысли и самореализации. Мало где такое возможно. А когда вместе с тобой работают люди, которые любят свою работу, заинтересованы в развитии — это точно хорошая заявка на успех.

### Что меня мотивирует в работе?

Успешно выполненные задачи, а также новые знания и навыки, которые я получаю, выполняя эти задачи.

### Если не текущая профессия, то какая?

Переводчик или учитель.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Сложно сказать. Таких много. Самая крутая история — это то, что я попала в Академию и в Росатом.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

В такие моменты я переключаюсь на общение со своей семьей и еще раз расставляю приоритеты в своей жизни.

### Совет начинающим карьеру:

Выбирайте работу, которая приносит удовлетворение. Не бойтесь пробовать. Если не попробуете, никогда не узнаете, в чем ваша сила и уникальность.



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

Люблю читать несколько книг параллельно. Сейчас читаю «Столкновение культур» — Ричарда Льюиса и «Джейн Эйр» Шарлотты Бронте.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Музыка всегда под настроение. Иногда это Энрике Мариконе, Queen, The Beatles, а иногда — современная русская попса и k-pop.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В прошлом году я была в Китае и просто влюбилась в эту страну. Теперь хочу ближе познакомиться с Азией: мечтаю о Японии, Корее, Таиланде.

### Мое самое любимое приложение (не для работы):

YouTube. Сейчас пересматриваю огромное количество TED выступлений. Мотивирует, вдохновляет и заставляет задуматься.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

В Москве — Краснопресненская набережная. Напоминает мне мое детство. Не в Москве — Шанхай, весь город с его атмосферой.

### Мое любимое блюдо?

Блины.

### Любимый поэт?

Александр Пушкин.

### Любимый писатель?

Айзек Азимов.

### Любимый художник?

Архип Куинджи.



## Людмила Балашова

Исполнительный директор

### Чем занималась до Академии?

Работаю в области финансов более 10 лет. До прихода в Академию работала в управлении финансами в крупных международных и российских корпорациях в сфере FMCG, производства, оказания услуг, в том числе подготовки отчетности по международным стандартам финансовой отчетности.

### Как оказалась в Академии?

Волею случая. Предложили пройти собеседование через знакомых знакомых.

### Что помогло в карьере?

Готовность брать на себя задачи шире непосредственного функционала.

### 3 карьерных принципа:

1. Иногда нужно сделать шаг назад, чтобы потом сделать несколько шагов вперед.
2. Всегда смотреть на процесс максимально широко и учитывать интересы сторон.
3. Планировать, планировать и еще раз планировать.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Честность.
2. Ответственный подход с оценкой рисков.
3. Профессионализм.
4. Широкий кругозор по общим вопросам.

### Что меня мотивирует в работе?

Скорость от идеи до реализации.  
Чувство плеча.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Участие в кадровом резерве ровно в нужное время в нужном месте.

### За что люблю Академию?

За открытость к изменениям, за команду, готовую поддержать любую «революционную» идею, за «открытые двери» руководства

### Если не текущая профессия, то какая?

Архитектор.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Осознание, что нет «стоящих в сторонке». Чувство плеча.

### Совет начинающим карьеру:

Готовность действовать в команде, слушать и слышать.

## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Время жить и время умирать», Э.М. Ремарк.

### Мое любимое блюдо?

Крем-брюле.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

На мыс Горн, Чили.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Московский зоопарк.

### Любимый художник?

Винсент Ван Гог.



Готовность действовать в команде, слушать и слышать.





## Лия Батюченко

Руководитель отдела организации конференций

### Чем занималась до Академии?

Работала в издательском доме в отделе рекламы, занималась организацией участия нашего издательского дома в профильных выставках. А на досуге по выходным вела свадьбы :) Прямо настоящей тамадой была, больше 100 свадеб у меня в активе!

### Как оказалась в Академии?

Мое резюме висело на hh.ru, и меня нашли «по объявлению».

### Что помогло в карьере?

Обучение в кадровом резерве, я дипломированный «Талант Росатома». Заработанная годами репутация в отрасли.

### 3 карьерных принципа:

1. Руководи справедливо.
2. Будь профессионалом.
3. Люби дело, которым занимаешься.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Ответственность.
2. Профессионализм.
3. Тактичность.
4. Чувство юмора.

### Что меня мотивирует в работе?

Вызовы, сложные мероприятия, решения которые не всегда на поверхности. Коллеги, которые в меня верят, их признание. Многозадачность, когда в работе несколько проектов.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Было много крутых, незабываемых историй. Мои фавориты — AtomSkills (все, это мега-проект), Фестиваль молодежи и студентов в Сочи, наши два Конгресса молодежи. А еще у меня был Форсаж, где я была не организатором, а модератором группы вьетнамских студентов, один из них говорил по-русски, и я задачи по проекту кое-как объясняла ему, а он уже своим собратям на вьетнамском — незабываемый опыт! И наши командообразования Академские люблю, и руку к ним прикладываю, может, поэтому сильнее люблю!

### За что люблю Академию?

За возможность развиваться в профессии, за многообразие мероприятий, за коллектив, за свою команду, за отличных и понимающих руководителей, за путешествия по стране, за сложные, но интересные задачи.

### Если не текущая профессия, то какая?

Так или иначе, организация мероприятий — это точно то, чем я бы хотела заниматься. Могла бы свадьбы вести.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

У меня замечательная семья, которая меня сильно поддерживает. И ответственность, та самая, которую я ценю в коллегах — кто, если не я? От моей работы часто зависит благополучие большого количества людей — участников мероприятий (есть, что поесть; есть, где спать; есть, на чем писать и в чем ходить) собственно не это ли самый мощный мотиватор?

Что значит «все, я не могу»? А как же все наши участники, которые, зная, что Академия организует мероприятие на высоком уровне, совсем не готовы к моему «все, я не могу»?

### Совет начинающим карьеру:

Нужно любить свою работу и дело, которым ты занимаешься, нужно уважать и ценить коллег и быть готовым подставить плечо в случае необходимости. И нужно обязательно становиться экспертом в своем деле.

## Не про работу

### Мое любимое блюдо?

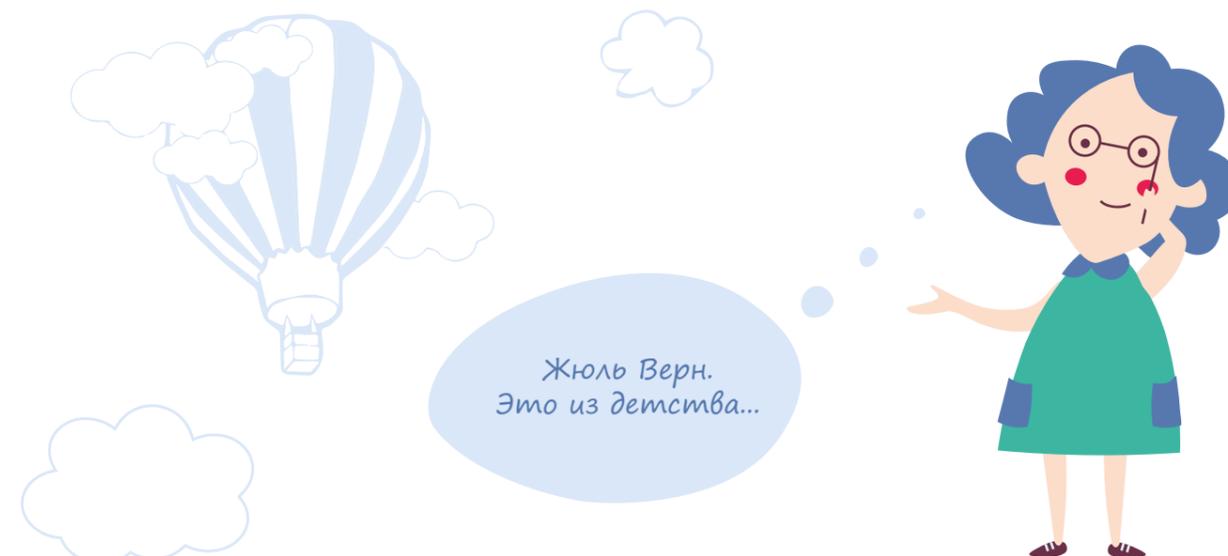
Люблю манты. Сама готовлю редко, но, если я приезжаю к родителям в любое время дня и ночи, мама мне готовит именно манты.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Царицынский парк люблю и Крым люблю весь.

### Любимый писатель?

Жюль Верн. Это из детства, сейчас читаю ребенку, который и сам может почитать в принципе, но видимо, в подсознании где-то хочется вернуться в свое детство со своим уже подросшим ребенком. Люблю Устинову и ее детективы, люблю Маринину и Акунина.





## Виктория Белякова

Руководитель отдела планирования и организации обучения

### Чем занималась до Академии?

Долгое время я помогала людям становиться красивее и увереннее в себе, работая в сети магазинов одежды ZARA. Став директором одного из магазинов, я стала еще и наставником будущих директоров. Наставничество открыло для меня новый горизонт — помощь людям в повышении их профессиональной квалификации. Следующим шагом была работа в консалтинговой компании AXES, где я помогала руководителям различных компаний изучать сотрудников, их настроения, потребности и желания.

### Как оказалась в Академии?

Это была судьба. Решила попробовать себя в чем-то новом и искала вакансии по специальности (PR-менеджер). На hh.ru увидела подходящую вакансию, изучила компанию — это была Академия, вдохновилась деятельностью Академии и откликнулась. Мне перезвонили, сказали, что вакансия закрыта, но есть вакансия в клиентском отделе. Это было не то, что я искала, но я твердо понимала, что хочу познакомиться с Академией ближе, поэтому пошла на собеседование. На собеседовании я сразу поняла, что это любовь.

### Что помогло в карьере?

Всегда помогали люди: очень разные и разными способами. Одни учили, направляли, вдохновляли, вселяли уверенность, показывали своим примером, как должно быть. Другие, наоборот, помогали понять, как быть не должно. И это не менее ценно!

### 3 карьерных принципа:

1. Занимайся тем делом, которое ты любишь, которое тебя каждый день радует и вдохновляет на покорение новых высот.
2. Ничего не бойся! Не бойся новых задач, не бойся экспериментировать и менять уже сложившиеся правила и порядки, не бойся неудач, не бойся ошибаться — все это твой путь. Так ты развиваешься.
3. «Мы», всегда важнее «Я». Только работающей единой командой, можно добиться успеха.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Умение работать в команде.
2. Ответственность.
3. Искренность.
4. Неравнодушие.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Самое крутое, что со мной случилось в Академии — это люди! Широкий круг знакомств, мотивирующие наставники, вдохновляющие личности и близкие друзья — что может быть круче?

### Что меня мотивирует в работе?

Главная мотивация для меня — это понимание той пользы, которую моя работа и работа Академии приносит каждому сотруднику нашей отрасли.

### За что люблю Академию?

За людей, за миссию, за интересные задачи и за бесценный опыт.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Если чувствую, что больше не могу, делаю паузу и думаю, как сделать так, чтобы стало «я всё могу».

### Если не текущая профессия, то какая?

Чувствую себя сейчас на своем месте.

### Совет начинающим карьеру:

Действуйте! Ваша жизнь и ваша карьера в ваших руках.



## Не про работу

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В Новую Зеландию.

### Мое самое любимое приложение (не для работы)?

YouTube! Это главный поставщик самого разностороннего контента).

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

Медуза — LIVE.

Самое крутое, что со мной случилось в Академии — это люди!





## Нонна Дзодзикова

Руководитель отдела по обучению иностранным языкам

### Чем занималась до Академии?

До Академии я преподавала английский язык в течение 10 лет в корпоративном сегменте (IBM, Atlas Copco, Renaissance Capital, Металлоинвест и др.), но, имея дополнительное экономическое образование, я попала в банковскую сферу и несколько лет работала советником по международной банковской деятельности в представительстве Банка Кипра.

### Как оказалась в Академии?

В Академию я попала случайно, когда поступило предложение преподавать английский язык в проекте Total English, а через год меня пригласили на собеседование на позицию менеджера проекта, с тех пор я в команде Rosatom English.

### Что помогло в карьере?

Любовь к тому, чем я занимаюсь, и желание сделать что-то большее.

### 3 карьерных принципа:

1. Не бояться нового.
2. Верить в себя.
3. Идти к цели.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Профессионализм.
2. Компетентность.
3. Отзывчивость.
4. Умение работать в команде.

### Что меня мотивирует в работе?

Возможности для личностного и профессионального развития.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Командировка на Курскую АЭС.

### За что люблю Академию?

За людей, которые создают мега вдохновляющую и принимающую среду.

### Если не текущая профессия, то какая?

Что-то в сфере организации и управления образовательными проектами.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Помогают коллеги, которые всегда готовы подключиться к вопросу и начинают действовать как единый организм.

### Совет начинающим карьеру:

Знай свои сильные стороны и используй их!

## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Секрет», Ронда Берна — верю в силу правильной визуализации, она мне и помогла попасть в Академию.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В отпуск мечтаю отправиться в Перу.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

1. 3 minute Rosatom English — канал для изучения английского языка.
2. Тренды образования — исследования, обзоры рынка образования.
3. TOP\_PRO\_Sport — советы по спорту и питанию.

Знай свои сильные стороны и используй их!





## Мария Евдокимова

Директор центра  
по работе с молодежью

### Чем занималась до Академии?

Моя рабочая жизнь началась с оргкомитета программы «Россия — почетный гость Пекинской книжной ярмарки», затем был Женеvский книжный салон, параллельно делала проекты по популяризации российской литературы и чтения в России: детские книжные фестивали в Тамбовской области, Чувашии, Брянской области, Литературный экспресс Москва-Владивосток. В общем, повезло мне лично увидеть и Беллу Ахмадуллину, и Сергея Михалкова, и Василия Аксенова, и многих других легенд и современников.

### Как оказалась в Академии?

В Академию попала по объявлению — откликнулась на вакансию на hh.ru. При первом диалоге по телефону при описании вакансии представитель кадровой службы сказала, что мне предстоит «делать то, что никто никогда не делал».

### 3 карьерных принципа:

1. Карьера — не самоцель.
2. Награда сама найдет героя.
3. Делай, что должно, и будь, что будет.
4. Инициатива не наказуема.

### Что помогло в карьере?

Любить то, что ты делаешь, и делать это хорошо. Моя система координат — это ответы на вопросы: «Всё ли в задаче, которую я решаю, мне понятно? Где я могу найти ответы на свои вопросы?». А еще — я люблю закрывать глаза и проживать проект, который делаю в будущем. Это очень хорошо помогает выявлять имеющиеся пробелы.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Ответственность и внимание к деталям.
2. Инициатива.
3. Умение расставлять приоритеты.
4. Человеколюбие.

### Что меня мотивирует в работе?

И снова люди! Меня окружают настоящие профессионалы, уровню которых мне хочется соответствовать, примеру которых мне хочется следовать! Люди, которых я не хочу подводить! Люди, доверие которых мне важно!

### За что люблю Академию?

За предоставленные возможности, за масштабные проекты, за возможность пробовать и ошибаться, за честную обратную связь, за постоянное развитие. Но больше всего — за людей. Академия — это мои люди, люди, с которыми мне хорошо.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Невозможно выбрать одну! Росатом — это миллион возможностей! За 5 лет работы в Академии перед глазами пролетели крутейшие отраслевые проекты Дни карьеры Росатома, Турнир TeMP, стройотряды на Маяке, это крутые федеральные проекты (такие как Форсаж и Всемирный фестиваль молодежи), Atomexpro, Всемирный чемпионат WorldSkills в Казани, обучение в Школе по бренду работодателя Universum в Стокгольме, участие в конференции AGCAS в Англии, IYNC в Австралии. Как тут выбрать? Но для меня особенно ценно общение с людьми — когда едешь в командировку в регионы на наши предприятия, где работают уникальные люди, возвращаешься другим человеком, видишь подвиг людей, энтузиазм — вот тогда по-настоящему понимаешь, что всё не зря!

### Если не текущая профессия, то какая?

Для меня важна не профессия, а человек в профессии. Люди Академии — это специалисты широкого профиля: мы и копирайтеры, и пиарщики, и организаторы, и разработчики, и тренеры. И в этом особый кайф — мы не стоим на месте, мы всё время работаем кем-то разным.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Если кратко, то помогает просто перевести дух: выходные от слова «выходить», вечерняя прогулка, спорт, семейные «проекты». Важно помнить: жизнь — это не только работа, тогда и работа лучше работается.

### Совет начинающим карьеру:

Искать работу не для должности и зарплаты, а по душе. Делать работу не за должность и зарплату, а делать хорошо. Как говорится, «как для себя».

## Не про работу

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

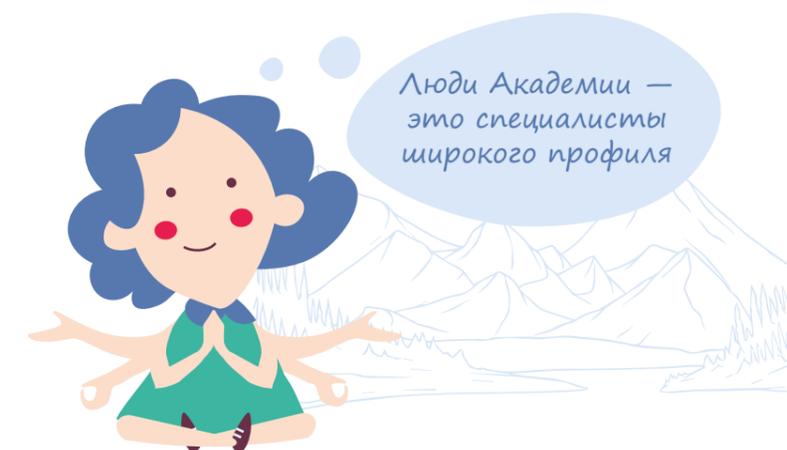
Мечтаю пойти на ледоколе на Северный Полюс.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Люблю кататься с семьей на самокатах по Москве — просто куда глаза глядят: останавливаемся, где особенно нравится, просто глазеем, заходим в кафешки, дышим друг другом. Еще очень люблю дачу — это берег Оки. Там пересаживаюсь на велосипед — и снова, куда глаза глядят. Вообще считаю, что счастье ближе, чем кажется. И путешествие можно устроить, когда угодно и куда угодно.

### Любимый художник?

Когда-то мне довелось быть лично знакомой с книжным иллюстратором Борисом Алимовым и его ученицей Анастасией Архиповой. Люблю рассматривать книги с их иллюстрациями — они такие живые. У Анастасии была мастерская под крышей дома около московского ипподрома — там была своя атмосфера, свое государство, казалось, что персонажи её иллюстраций живут именно там.





## Елена Егорова-Кириллова

Заместитель генерального директора —  
Директор БМИР

### Чем занималась до Академии?

Вся профессиональная деятельность связана с T&D. Начиная свою карьеру на стороне провайдеров, долго работала в тренинговых компаниях, где, в основном, занималась продвижением услуг на рынке и продажами. Позже перешла на сторону HR в РЖД, а оттуда — в Корпоративный университет железных дорог. Последние 6 лет с удовольствием и большим вдохновением работаю в нашей Академии.

### Как оказалась в Академии?

Рынок T&D, да и HR в целом, довольно узкий. Так что это было личное приглашение.

### Что помогло в карьере?

Сложно сказать, но первое, что пришло в голову — люди. И здесь речь не о протектировании, а о команде. Все мои успехи — это успехи моих людей.

### 3 карьерных принципа:

1. Не гнаться за карьерой.
2. Делать дела так, чтобы гордиться этим.
3. Доверять своей команде.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Креативность.
2. Честность.
3. Профессионализм.
4. Многозадачность.

### Что меня мотивирует в работе?

Всегда по-разному. Когда-то задача, когда-то близость отпуска. 😊

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Первый Форсаж в моей жизни! До сих пор помню, хотя это был 2015 год. Казалось, что это не просто невозможно, а невозможно в кубе! Но тот Форсаж меня научил: в Росатоме нет ничего невозможного. И самое главное — тот Форсаж подарил мне первый опыт работы с С.В. Кириенко напрямую. Этот проект и все следующие, где мне посчастливилось взаимодействовать с С.В. Кириенко — самые ценные дни моей профессиональной жизни.

### Если не текущая профессия, то какая?

Посвятила бы себя работе с животными. Честное слово, окружила бы себя лошадьми и собаками.

### За что люблю Академию?

За культуру, за море возможностей, за проекты самые разные и порой невозможные, за ощущение важности нашей роли в отрасли, за нашего генерального директора.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

У меня есть принцип, который я и сотрудникам своим прививаю: умеете «параллельно» — эмоции эмоциями, но не останавливайтесь в деятельности.

### Совет начинающим карьеру:

Нет «не моих» задач. Пробовать нужно все, что подворачивается. Только так можно найти точку вдохновения.

## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Дорога из Освенцима» Х. Морриса.

### Любимый художник?

Клод Моне и импрессионизм в целом.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

Если про отпуск из категории «мечта» — Скандинавские страны и настоящее сафари.





## Тимофей Ермаков

Директор центра обучения по ПСР

### Чем занимался до Академии?

Работал на отраслевом предприятии — Сибирский химический комбинат. Прошел путь от рабочего до руководителя. Дополнительно был внутренним тренером, координатором по ПСР, лидером молодежной организации.

### Как оказался в Академии?

Проработав 11 лет на СХК, я задумался о следующем карьерном шаге. И чудо не заставило себя ждать. Меня заметили и пригласили на работу в Академию. Тут-то всё и началось.

### Что помогло в карьере?

Увлеченность задачей и достижение результатов.

### 3 карьерных принципа:

1. Заниматься любимым делом.
2. Учиться и разучиваться.
3. Помогать коллегам, если можешь помочь.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Надежность.
2. Открытость.
3. Экспертность.
4. Эмпатию.

### За что люблю Академию?

За людей и возможности раскрывать свой талант.

### Что меня мотивирует в работе?

Масштаб задачи и работа в команде.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Всемирный фестиваль молодежи и студентов в 2017 году.

### Если не текущая профессия, то какая?

Дизайн-мыслитель.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Пример непосредственного руководителя.

### Совет начинающим карьеру:

Начните! Прочитайте этот сборник, проанализируйте истории, определите первые шаги! Верьте в себя и двигайтесь вперед!

Масштаб задачи и работа в команде.



## Не про работу

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

На Камчатку.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Крутицкое патриаршее подворье в Москве. Томск — резные дома.

### Любимый писатель?

Марк Твен.

### Любимый художник?

Михаил Врубель.



## Андрей Жуков

Руководитель группы

### Чем занимался до Академии?

Проводил анализы уязвимости и оценки эффективности систем физической защиты АЭС.

### Как оказался в Академии?

Совершенно случайно — по предложению одного из бывших коллег.

### Что помогло в карьере?

Образование, репутация и нетворкинг.

### 3 карьерных принципа:

1. Работа должна доставлять удовольствие.
2. Изменения будут всегда и везде.
3. Вежливость — лучшее оружие в любом деле.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Надежность.
2. Честность.
3. Тактичность.
4. Чувство юмора.

### Что меня мотивирует в работе?

Возможность развиваться и узнавать новое.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Сложился удивительно дружный и веселый коллектив, который продолжает поддерживать тесные связи, несмотря на то, что некоторые уже работают в других организациях.

### За что люблю Академию?

За отсутствие бюрократии и развитое горизонтальное взаимодействие.

### Если не текущая профессия, то какая?

Что-то, связанное с международной деятельностью, но это не точно.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Осознание того, что это когда-нибудь закончится (как правило, заканчивается в конце года).

### Совет начинающим карьеру:

Будьте открыты новому — никогда не знаешь, что пригодится в жизни.

## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Возрастная и дифференциальная психология», Рыбалко Е.Ф.

### Любимый писатель?

Федор Достоевский.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Плейлист дня на Яндекс.Музыке.

### Любимое блюдо?

Запеченная свиная рулька.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

С удовольствием посетил бы Японию и Исландию.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Парк-усадьба Коломенское.  
Не в Москве: родной город — Курчатов.

### Любимый художник?

Бэнкси.

### Любимый поэт?

Александр Пушкин.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

1. Академия. Здесь и сейчас.
2. Инвестник.
3. TradeZone.





## Ирина Иващенко

Заместитель генерального директора —  
Директор БУПР

### Чем занималась до Академии?

Работала в Сбербанке 14 лет, от операциониста до заместителя начальника отдела обучения по Производственной системе Сбербанка (ПСС). Последние 5 лет в Сбербанке занималась обучением по ПСС, разрабатывала методологию системного внедрения ПСС, реализовывала проекты с экономическим эффектом до 25 млн руб.

### Как оказалась в Академии?

Позвонила Ирина Жук (заместитель генерального директора Академии в то время) и пригласила на встречу для знакомства, так и попала. А Ирина Жук позвонила, потому что ей меня порекомендовали как человека-эксперта в обучении по ПСС.

### Что помогло в карьере?

Смелость в новых задачах, умение находить общий язык с разными людьми, построение широкой сети контактов.

### 3 карьерных принципа:

1. Решительность и смелость.
2. Формулирование смысла деятельности.
3. Гибкость.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Широкий кругозор.
2. Проактивность.
3. Ответственность.
4. Креативность.

### Что меня мотивирует в работе?

Возможность сделать мир лучше.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Всего одна?! Крутые истории случаются в Академии постоянно! У меня это и разработка и реализация программы для трансформации работы Правительственной комиссии по банкротству предприятий Оборонно-промышленного комплекса, и построение системы обучения ПСР на предприятиях отрасли (34 ПСР предприятия). Не могу не вспомнить запуск проекта по культуре безопасного поведения в Корпорации с «О», а также запуск движения каракури в отрасли после стажировки в Японии.

### За что люблю Академию?

За возможности для развития и реализации супер глобальных проектов.

### Если не текущая профессия, то какая?

Банкир, хореограф.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Моя миссия + путешествия, общение с интересными людьми, новые инсайты.

### Совет начинающим карьеру:

Не бойтесь новых задач, берите ответственность на себя за свои действия и решения. Не ленитесь, занимайтесь развитием себя и своих людей.

Возможность  
сделать мир  
лучше.



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Портрет Дориана Грея» Оскара Уайльда.

### Любимый писатель?

Лев Толстой и Михаил Булгаков.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Релаксирующую.

### Любимое блюдо?

Креветки, жареные с чесноком и перцем чили, паста с лососем.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

Хочу увидеть Ниагарский водопад и озеро Луиз в Канаде, водопад Анхель в Венесуэле, Голубую лагуну в Исландии, Райские врата в Китае.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

В Москве: Третьяковская галерея, музей Булгакова, Большой Театр, Заповедник Царицыно. Не в Москве: Долина Гиннеса в Ирландии, Дворец Версаль во Франции, Музей Орсе в Париже, Эрмитаж и Русский музей в Питере, Охта-парк в Ленинградской области.

### Любимый художник?

Иван Айвазовский, Клод Моне.

### Любимый поэт?

Сергей Есенин и Марина Цветаева.

### Мое самое любимое приложение (не для работы)?

Pinterest.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

Очевидные вещи. НейроХакинг.  
5 умных мыслей.



## Юлия Кек

Руководитель финансово-экономического отдела

### Чем занималась до Академии?

По первому образованию — учитель математики и информатики. Работала 7 лет в средней школе учителем. После — первый декрет и получение второго высшего образования экономиста. До Академии работала главным бухгалтером в сети гипермаркетов.

### Как оказалась в Академии?

По приглашению на собеседование на тот момент заместителя Генерального директора Дьяконовой Татьяны.

### Что помогло в карьере?

Гиперответственность, и, как ни странно, комплекс отличницы.

### 3 карьерных принципа:

1. Видеть цель.
2. Верить в себя.
3. Не снижать оборотов

### Что меня мотивирует в работе?

Люди Академии с огромным креативом и польза, которую моя работа приносит им.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Ответственность.
2. Открытость.
3. Целеустремленность.
4. Дружелюбие.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Все, что происходило и происходит со мной в Академии — очень круто! Это и карьера, и знакомство со многими очень классными людьми, и возможность прикоснуться к невероятным проектам!

### За что люблю Академию?

За постоянные изменения и невероятный уют.

### Если не текущая профессия, то какая?

Учитель математики.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Поддержка моей семьи. Со стороны работы — разговор с руководителем и ее поддержка в сложных ситуациях.

### Совет начинающим карьеру:

Хотеть, не бояться и делать.

## Не про работу

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

На море.

### Любимый писатель?

Лев Толстой.

### Любимый художник?

Иван Айвазовский.

### Любимое блюдо?

Долма.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

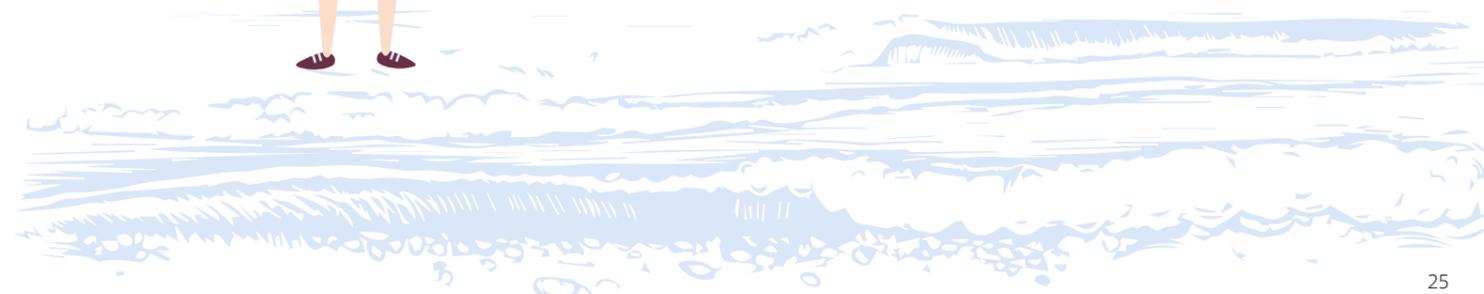
Релаксирующую.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

В Москве — Патриаршие пруды.  
Не в Москве — обожаю набережные Санкт-Петербурга.

### Любимый поэт?

Михаил Лермонтов.





## Наталья Китаева

Руководитель программ развития

### Чем занималась до Академии?

Начала карьеру в отделе продаж на позиции ассистента в FMCG секторе. Там же познакомилась с HR направлением и решила сменить сферу. Занималась T&D аналитикой, организацией обучения, поддерживала процессы кадрового администрирования, участвовала в проекте по запуску Success Factors в международной команде.

### Как оказалась в Академии?

В Академию меня пригласила коллега по прошлой работе. Я долго изучала новую отрасль, но все-таки отважилась и не пожалела.

### Что помогло в карьере?

Открытость к новому и смелость браться за неизвестное, хорошие отношения с коллегами.

### 3 карьерных принципа:

1. Системный подход.
2. Интерес к работе.
3. Открытость и доброжелательность к людям.

### За что люблю Академию?

За возможности постоянного развития, за команду профессионалов.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Обязательность.
2. Готовность прийти на помощь.
3. Оптимизм.
4. Экспертиза в своем деле.

### Что меня мотивирует в работе?

Обратная связь от участников моих программ. Вдохновляет, что результаты моей работы влияют на отрасль.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Опишу самое сложное и неизвестное. Первые 4 месяца в Академии были настоящим вызовом: осваивала новую территорию, закрывая функционал 2-х сотрудников и поддерживая обучение более 1000 резервистов. Проверка на прочность была пройдена успешно и принесла свои плоды: невероятное и стремительное погружение в отрасль, специфику работы Академии, новые профессиональные мышцы.

### Если не текущая профессия, то какая?

Пока в направлении HR, а если думать о совсем долгосрочной перспективе, то организация семейного бизнеса — своя рыболовная усадьба с мужем. Может, ближе к пенсии осуществим и эту мечту!

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

1. Сменить фокус в моменте с работы на семью и здоровье.
2. Поговорить с умным человеком, иногда твоя проблема может быть рассмотрена совсем под другим углом.

### Совет начинающим карьеру:

Сначала погрузитесь в свой функционал, станьте специалистом, а потом уже открывайте двери для новых проектов.

*Сначала погрузитесь в свой функционал, станьте специалистом, а потом уже открывайте двери для новых проектов.*



## Не про работу

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

На Бали, люблю солнечные страны и пляжи.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Парк Царицыно, очень люблю вечерние прогулки. Углубляешься в парк и как будто не в Москве.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Вивальди. Совсем недавно открыла для себя классическую музыку и теперь включаю ее на фон, даже когда работаю.

### Что я сейчас читаю?

«Путь Джедая» Максима Дорофеева.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

1. WTF\_HR.
2. Критическое мышление.
3. FitnessRU.

### Любимое блюдо?

Я голосую за полезное питание, поэтому куриная грудка и овощи на гриле для меня — лучший вариант для обеда.



## Светлана Козлова

Руководитель отдела отчетности и организации учебного процесса

### Чем занималась до Академии?

За плечами работа в качестве инженера, специалиста по рекламе, менеджера по развитию и два чудесных декретных отпуска.

### Как оказалась в Академии?

Связи, куда без них. А если серьезно, меня пригласила хорошая давняя знакомая.

### Что помогло в карьере?

Готовность брать новые задачи, не бояться пробовать, ошибаться и снова пробовать.

### 3 карьерных принципа:

1. 20% усилий дают 80% результатов.
2. Ищите работу, которая драйвит.
3. Умейте играть в команде.

### За что люблю Академию?

За удивительную атмосферу, за поддержку, за ощущение команды, за возможность заниматься любимым делом.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Надёжность.
2. Находчивость.
3. Гибкость.
4. Чувство юмора.

### Что меня мотивирует в работе?

Видеть реальный результат приложенных усилий, возможность изменять и меняться.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Проектов за эти годы было много. Но, на мой взгляд, Академия — это в первую очередь про людей, а потом уже про проекты. С точки зрения масштабных изменений и влияния, выделю проект по трансформации отраслевой системы дистанционного обучения, который реализуем совместно с Департаментом кадровой политики. Круто, что тогда, три года назад, руководители Академии в меня поверили! Для меня это оказалось очень ценным опытом.

### Если не текущая профессия, то какая?

Биотехнологии и биоинженерия.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Моя семья, мои дети — это колоссальная эмоциональная подпитка и поддержка. А ещё помогает отвлечься вкусный чай с пирожным и... качаться на качелях — это и медитация, и своеобразная терапия.

### Совет начинающим карьеру:

Не бояться, искать себя и свой путь.

## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Есть, молиться, любить», Элизабет Гилберт и «Восемь религий, которые правят миром», Стивен Протеро.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

Моя мечта — Новая Зеландия, удивительная сказочная страна на краю света, как я ее себе нафантазировала.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Места в Москве: Нескучный сад и Патриаршие пруды.

### Любимый художник?

Клод Моне, цикл «Нимфеи».



20% усилий дают 80% результатов.





## Екатерина Лукьянова

Директор центра непрерывного развития инженерных компетенций

### Чем занималась до Академии?

Директор по развитию. И по должности, и по духу. Развивала сеть федеральных образовательных проектов, а также разрабатывала и запускала проекты и программы для российских регионов и организаций среднего бизнеса в области управления талантами, подготовки и развития кадров: от работы со школьниками до подготовки управленческих команд регионов. В географии работы больше 60 регионов, а количество организаций лучше не считать. По найму работала только 4 года. Остальное время — индивидуальный предприниматель — сам себе работодатель, который думал, что больше никогда не сдастся в найм. Но тут пришел Росатом с интересными задачами.

### Как оказалась в Академии?

Позвонили из службы управления персоналом Академии со словами «У нас есть один новый проект...» А потом было собеседование с Алексеем Пономаренко и Юлией Ужакиной. После чего уже точно решила, что в этой команде я хочу работать. Хорошо, что они тоже так решили в отношении меня.

### Что помогло в карьере?

Первое — доверие и поддержка моих руководителей. Второе — уверенность и вера в меня и в мои идеи одних коллег и неверие других.

### 3 карьерных принципа:

1. Делай все, что в твоих силах и делай то, что кажется нереальным, и чего еще нет. Если кажется реальным на старте — это уже скучно, это смогут решить и другие.
2. Раскрывай потенциал тех, кто рядом.
3. Доверяй, поддерживай и давай свободу для самовыражения другим.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Надежность.
2. Непрерывное развитие и работа над собой.
3. Умение слышать и слушать.
4. Командность.

### За что люблю Академию?

За свободу действий, за отсутствие рамок и границ в воплощении идей проектов, за лучшую команду руководителей и коллег.

### Что меня мотивирует в работе?

Видеть реальный результат приложенных усилий, возможность изменять и меняться.

### Что меня мотивирует в работе?

Обратная связь от участников моих программ. Вдохновляет, что результаты моей работы влияют на отрасль.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Всё, что происходит — круто. Любая история и любой проект. Нет истории «самой-самой». Если что-то получилось не круто, значит не доработал, не использовал своих возможностей и тех возможностей, который дает тебе Академия и Росатом.

### Если не текущая профессия, то какая?

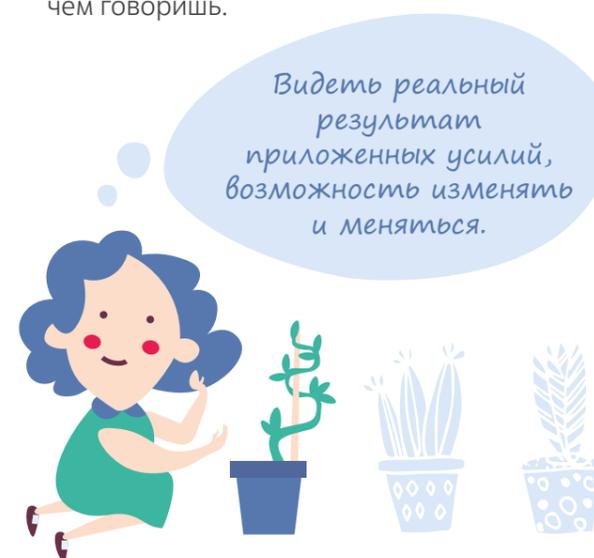
Пилот, архитектор-дизайнер.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Вопрос себе «А зачем тогда начинала? Начала? Додельвай! Зато какой результат может быть!» И, конечно, люди. Люди Росатома — суперпрофессионалы, которые работают на сверхрезультат. Разве в такой команде можно что-то не мочь?

### Совет начинающим карьеру:

Верь в себя и в свои идеи. Делай больше, чем говоришь.



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

Леонардо да Винчи «О науке и искусстве».

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Людовико Эйнауди, Фабрицио Патерлини.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В Исландию, Норвегию, любимую Италию.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

В Москве — парк Царицино. Не в Москве — Финский залив в Санкт-Петербурге, озеро Гарда в Италии, озера и леса Финляндии.

### Любимое блюдо?

Кофе ☺

### Любимый поэт?

Роберт Рождественский.

### Любимый писатель?

Эрнест Хемингуэй.

### Любимый художник?

Клод Моне.



## Инна Нефедова

Директор центра функционального обучения

### Чем занималась до Академии?

После окончания ВУЗа работала в Смоленском учебно-тренировочном центре, затем в Технической Академии Росатома. Занималась обучением и развитием персонала.

### Как оказалась в Академии?

Я работала на другом предприятии отрасли, и в какой-то момент мой руководитель, искренне заинтересованный в моем развитии, порекомендовал мне попробовать на позицию в Корпоративной Академии, которая тогда только создавалась. Так я оказалась здесь.

### Что помогло в карьере?

Любовь к тому, что делаю.

### 3 карьерных принципа:

1. Держи цель в фокусе.
2. Люди — главный фактор успеха.
3. Любую задачу выполняй на 100 %.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Ответственность.
2. Прямота.
3. Искренность.
4. Решимость.

### Что меня мотивирует в работе?

Отсутствие контроля, доверие.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Форсаж 2014.

### Если не текущая профессия, то какая?

Дизайнер интерьеров.

### За что люблю Академию?

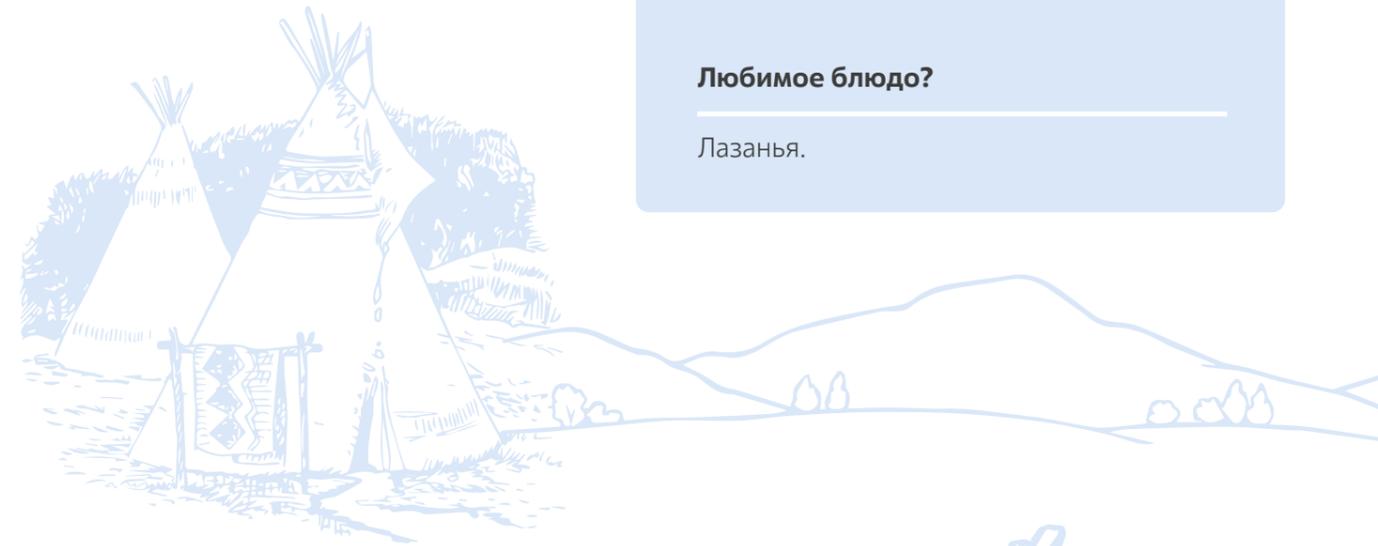
За трепетное отношение к людям, которые здесь работают.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

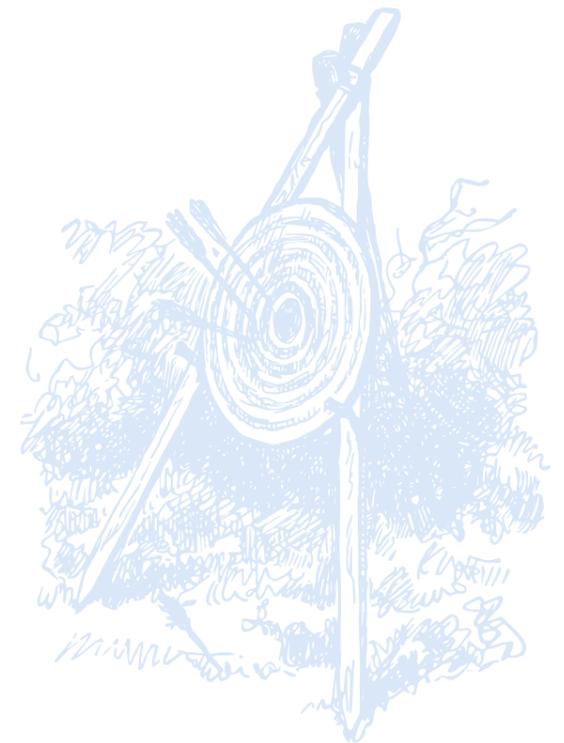
Моя миссия + путешествия, общение с интересными людьми, новые инсайты.

### Совет начинающим карьеру:

Не делайте самоцель из карьеры.



Держи цель в фокусе.



## Не про работу

### Любимый писатель?

Михаил Булгаков.

### Самое любимое место в Москве?

Чистые пруды.

### Любимое блюдо?

Лазанья.



## Ирина Николаева

Руководитель отдела по сопровождению договорной деятельности

### Чем занималась до Академии?

Долгое время работала в страховой компании, и затем в спортивной федерации занималась юридическим сопровождением процессов в организациях.

### Как оказалась в Академии?

Помог hh.ru, разместила резюме. А также предыдущая работа с некоторыми из коллег Академии.

### Что помогло в карьере?

Интерес к профессии, терпение и труд при работе с многосоставными задачами по разным проектам. Желание и стремление сделать больше и лучше, стать экспертом для других сотрудников.

### 3 карьерных принципа:

1. Командность.
2. Ответственность.
3. Принятие каждой задачи как новой возможности для профессионального роста.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Профессионализм.
2. Терпение и настойчивость.
3. Стремление учиться и не повторять одни и те же ошибки.
4. Внимание к деталям и способность посмотреть на вопрос по-разному.

### Что меня мотивирует в работе?

Успех реализованных проектов, причастность к масштабным проектам отрасли.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Самое интересное — видеть результат работы, поэтому одно из самых ярких впечатлений — первая поездка на чемпионат AtomSkills.

### За что люблю Академию?

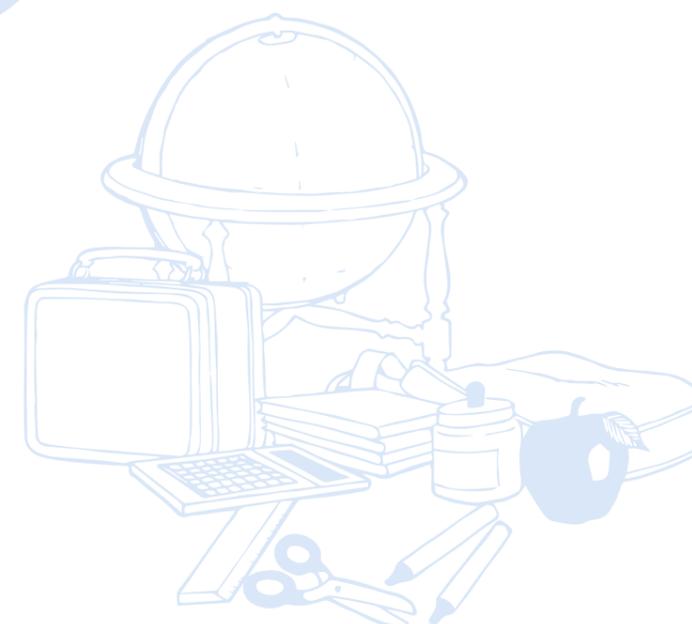
За стабильность и надежность, за возможность постоянно развиваться в профессии, развивать навыки лидерства и управленческие качества, работать с командой высоких профессионалов своего дела, за возможность увидеть итоговый результат бумажной работы.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

У меня был максимально осознанный выбор профессии. Юридический ВУЗ — второе высшее, образование получала уже фактически работая юристом и участвуя в судебных делах. Первое образование — педагогический ВУЗ (учитель физики).

### Совет начинающим карьеру:

Поддержка моей команды и семьи. Отдых: иногда нужно просто сделать перерыв. Спорт и участие в забегах. Физическая активность вообще лучший отдых!



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

Мучаю в оригинале «Финансиста» Теодора Драйзера.

### Любимый писатель?

Рэй Брэдбери.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В Африку. Однажды прочитала в самолете статью о велопробеге по странам Африки и хочу это когда-нибудь реализовать. Но это достаточно сложно и может быть немного опасно.

### Любимый художник?

Клод Моне, Поль Гоген, Винсент Ван Гог, Огюст Ренуар, Марк Шагал, Николай Рерих — выбрать любимого трудно.



## Мария Павлова

Директор центра развития компетенций для международной деятельности

### Чем занималась до Академии?

Сначала преподавала английский язык в частной языковой школе, потом стала заместителем директора этой школы и даже успела расширить сеть и организовать работу двух новых филиалов.

### Как оказалась в Академии?

Долгая история! А если кратко — абсолютно случайно.

### Что помогло в карьере?

Интерес к профессии, терпение и труд. Жажда изменений и масштабности.

### 3 карьерных принципа:

Прислушиваюсь к великим:

1. «Большинство людей упускает возможность, потому что она одета в рабочий комбинезон и выглядит как работа». Томас Эдисон.
2. «Если ты знаешь врага и знаешь себя, твоя победа не подвергается сомнению; если ты знаешь Небеса и знаешь Землю, твоя победа может быть полной». Сунь-цзы.
3. «В отличии от источников энергии смысл неисчерпаем». Виктор Франкл.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Горящие глаза и сердца.
2. Искренность.
3. Умение мечтать «по-крупному» и делать «большие» дела.
4. Разнообразие характеров, опыта и отношения к жизни.

### Что меня мотивирует в работе?

Результат, выраженный в трансформации людей Росатома.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Моя команда.

### За что люблю Академию?

За возможности для развития и реализации супер глобальных проектов.

### Если не текущая профессия, то какая?

Только если космонавт, на меньшее не согласна!

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Поддержка коллег — мудрые советы за чашкой кофе.

### Совет начинающим карьеру:

Наполовину не получится. Придется отдать 100%. А получишь в итоге намного больше, чем ожидал. Оно того стоит!



Поддержка коллег — мудрые советы за чашкой кофе.



## Не про работу

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

Путешествия — мой ресурс. Вообще мечтаю побывать там, где еще не была. Но вот прямо сейчас я мечтаю оказаться в горах Грузии.

### Любимый художник?

Из пейзажистов — Природа. Ее живопись идеальна всегда.  
Из портретистов — Иван Крамской. За то, что смог нарисовать душу и оживить камни.  
Из авангардистов — Василий Кандинский. За то, что ставит под сомнение материю.

### Мое самое любимое приложение (не для работы)?

Headspace: meditation and sleep.





## Елена Першина

Директор блока функциональных и бизнес компетенций

### Чем занималась до Академии?

Работаю в области HR более 15 лет. До прихода в Академию занималась развитием персонала металлургического и горно-рудного холдинга: разработкой программ по функциональному обучению руководителей и специалистов предприятий; развитием компетенций преподавательского состава корпоративных центров подготовки персонала; сохранением и развитием инженерно-технической экспертизы.

### Как оказалась в Академии?

Металлургия в 2014 году переживала очередную кризис, и наша Дирекция оказалась на грани сокращения. На hh.ru мне попалась вакансия от Корпоративной Академии Росатома. Хотя вакансия не полностью попадала в мой опыт — я решила попробовать. Так даже интереснее. Предложение работать я получила сразу в конце собеседования. Конечно, чувствовала себя на пороге новой большой жизни, не похожей ни на что ранее. И это оправдалось.

### Что помогло в карьере?

Профессиональное любопытство. Как можно больше спрашивать и интересоваться всем вокруг очень помогает и делу, и карьере. А еще надо уметь отдыхать. Правда, здесь я только учусь.

### 3 карьерных принципа:

1. Верить в свои возможности.
2. Быть экспертом в профессиональной области, а не в выстраивании карьеры.
3. Быть гибким к новым вводным и изменчивой среде. Не отрицать, а находить возможности в изменениях.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Профессионализм.
2. Креативность.
3. Готовность делиться экспертизой.
4. Командный дух.

### Что меня мотивирует в работе?

Меня мотивирует корпоративный дух, возможность влияния на важнейшие проекты Росатома и широкий диапазон задач. Ну и, конечно же, меня мотивируют окружающие люди. Это вернее назвать даже не мотивацией, а подзарядкой. Работать в коллективе креативных, постоянно развивающихся и профессионально активных людей — это большое счастье!

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Это назначение меня директором Блока в 2017 году. Не думаю, что история крутая, но точно очень лично трансформирующая. К назначениям никогда нельзя быть готовым, чтобы не говорили планы преемственности. Что такое новый уровень должности, можно понять только

тогда, когда ты ее займешь. Мир вокруг стремительно меняется. Никто не готов делать скидку, что ты вот только-только назначен, ведь поезд уже на ходу. После назначения мне пришлось глубоко изучать многие новые для себя темы, осознать и принять на себя роль руководителя большого коллектива, решать финансовые и кадровые вопросы. Знакомиться с новыми стейкхолдерами, каждый из которых это свой мир, наполненный уникальными потребностями и комфортным для него стилем взаимодействия. По сути был период, когда я уже не на прежней должности, но по внутренним ощущениям еще и не настоящей. Первый год был самым сложным. Нельзя сказать, что дальше — по накатанной, так как постоянно возникает что-то новое. Но резистентность уже выработана и можно больше посвящать себя содержательной части и перспективам.

### За что люблю Академию?

Академия — это целая вселенная. Сложно даже выделить, что я люблю в Академии больше всего. Наверное, среду в которой просто неизбежно становишься профессиональней. Академия дает колоссальное количество возможностей для роста и развития. Это место, где в центре всего стоит сотрудник с его нуждами и мечтами. До этого я нигде не видела, чтобы столько внимания уделялось вовлеченности, ежегодной обратной связи, обсуждению карьерных возможностей и планов развития.

### Если не текущая профессия, то какая?

Область, где я смогла бы помогать людям разрешать их задачи. Для меня всегда было очень ценным ощущение, что я могу изменить что-то к лучшему и помочь людям других профессий в их важных проектах и задачах.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Если очень сложно, то я задаю себе вопрос: неужели задача возьмет надо мной верх, неужели я распишусь в своей

неспособности довести дело до конца? Эти вопросы открывают новые источники энергии. И, конечно, я отвечаю на них «нет». Обычно, если очень сложно, значит я сама не нашла более легкого и эффективного пути. Самые сильные решения всегда простые.

### Совет начинающим карьеру:

Не думай о карьере! Не надо этого делать. Забудь все книги и советы о том, как стать руководителем. Сосредоточься на высоком качестве того, что ты делаешь сейчас. Будь любознателен и открыт новым задачам, которые никогда не делал до этого.

## Не про работу

### Мое самое любимое приложение (не для работы)?

Sleep Cycle Alarm Clock: приложение для полноценного качественного сна. В приложении есть «анализ» сна, а также советы по его оптимизации.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

- Idioms Land. Англоязычный Telegram-канал с массой идиом и выражений.
- @dudofilm — Telegram-канал, который подскажет, что посмотреть: краткие обзоры на фильмы и ссылка на просмотр. Каждый день новый фильм.
- @Travelhacks — лайфхаки для путешественников. Полезные статьи от туристов и эмигрантов.

### Любимое блюдо?

Овсяная каша на завтрак — это любовь с детства и отличный старт нового продуктивного дня.

Академия — это целая вселенная





## Алексей Пономаренко

Директор блока инженерных компетенций

### Чем занимался до Академии?

- Таможенная служба.
- Работа в инвестиционном банкинге и направлении consumer finance в IKEA.
- Управление образовательными программами в Российском Университете Дружбы Народов.
- Развитие линейки совместных образовательных проектов в интересах предприятий Роскосмоса.

### Как оказался в Академии?

Искал новое направление в работе. Анонсировал свой запрос в социальных сетях и получил предложение поговорить о задачах ГК Росатом.

### Что помогло в карьере?

Готовность брать ответственность за результат и способность договариваться о сотрудничестве.

### Что меня мотивирует в работе?

Возможность изменить ситуацию и подходы и получить результат в тех условиях, где другие не готовы работать.

### 3 карьерных принципа:

1. Смотри на задачу с разных сторон (исполнитель, руководитель и проч.) и от точки постановки задачи.
2. Делай все, что от тебя зависит, даже если понимаешь, что этого может не хватить — а там будь, что будет.
3. Побеждает тот, кто сдается на секунду позднее.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Умение не накручивать себя и гасить истерики.
2. Умение осмысливать задачу из разных позиций.
3. Готовность не мыслить стереотипами и копировать опыт предыдущих проектов, а искать решения в условиях неопределенности.
4. Готовность слышать партнеров и противников.

### За что люблю Академию?

За возможность открыто говорить о сложностях и придумывать необычные решения.

### Если не текущая профессия, то какая?

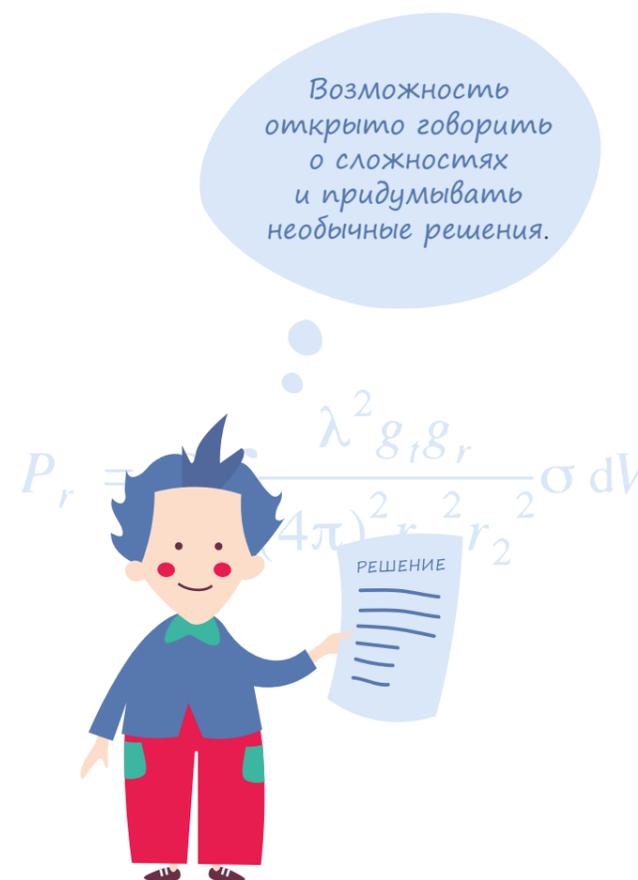
Реализация международных социально-культурных и общественно-политических проектов.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Выйти подышать свежим воздухом, убрать эмоции и подумать, что изменится в мире, если ваш проект или текущая ситуация не разрешится успешно. Понять реальные масштабы сложности и подумать о том, с какой стороны еще не пробовал этот вопрос решить. Возможно, так найдется новый вариант.

### Совет начинающим карьеру:

Сначала вы работаете на проект, и только потом проект может поработать на вас.



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Немецкую тетрадь» Владимира Познера.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Радио NRJ.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В Новую Зеландию.

### Мое самое любимое приложение (не для работы):

DJI Fly.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Тихие старые улицы в районе Таганки. Мыс Эгершельда во Владивостоке.

### Мое любимое блюдо?

Венгерский гуляш.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

- Научно-образовательная политика.
- Inc Russia.
- Мел.



## Ульяна Раведовская

Руководитель отдела методологии

### Чем занималась до Академии?

Руководила подразделением в Связном, отвечающим за развитие руководителей. Выстроила процесс оценки, развития и назначения на должности для 3000 руководителей пяти уровней. А до этого опыт такой: методолог в ТНК-ВР, развитие персонала в рекламном агентстве и Северстали, спортивный психолог.

### Как оказалась в Академии?

Меня порекомендовали коллеги.

### Что помогло в карьере?

Моя карьера в Академии скорее экспертная. Моя должность сначала называлась методолог, а не руководитель, но спрашивали с меня как с руководителя. Затем стала руководителем официально. Зато за прошедшие годы значительно расширилась зона ответственности (добавились прикладные исследования, качество работы тренеров, Росатом для Росатома, качество не только очных образовательных продуктов, но и разнообразных других, сессии дизайн-мышления, публикации в Sapient и др.). Помогли серьезное отношение к задачам и интерес к делу.

### 3 карьерных принципа:

Делай, как должно, и будь, что будет.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Смелость в решениях и действиях.
2. Бережность по отношению к людям.
3. Ответственность (как способность добиваться нужного результата).
4. Внимательность к деталям.

### Что меня мотивирует в работе?

Содержание задач и интересные люди.

### За что люблю Академию?

За амбициозные крутые проекты, задачи. За то, что никто не хочет делать работу формально, за то, что можно работать по-настоящему, а не возводить потемкинские деревни.

### Если не текущая профессия, то какая?

Дизайнер одежды или графический дизайнер.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Трудно выбрать самую крутую. Их много разных. Почти каждый проект и задача — нечто крутое. Один эпизод научил меня многому. В кофе-брейк одного из тренингов мы перекусывали с генеральным директором Академии, Юлией Борисовной. Она заметила пустые упаковки на общем столе (плюшки в них закончились, т.к. людей было много). И вместо того, чтобы дать распоряжение кому-то, выразить недовольство беспорядком, молча убрала все упаковки в мусорку. Секунды — и снова порядок. Порядок в эмоциях тоже. И такие маленькие улучшения нам доступны всегда. Если мы правда понимаем, как что-то сейчас быстро можем сделать лучше, это стоит сделать, не создавая лишних неприятностей.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Мне помогают люди. В Академии работают очень любящие люди, которые умеют понять, что тебе нужна просто эмоциональная поддержка. Чаще всего достаточно поговорить.

### Совет начинающим карьеру:

Всегда делай свое дело настолько хорошо, насколько только можешь.

## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Лидерство и новая наука. Открывая порядок в хаотичном мире», Маргарет Уитли; «Артбук. Ваша жизнь в словах и картинках», Кэти Джонсон.

### Любимый художник?

Сейчас Герхард Рихтер.

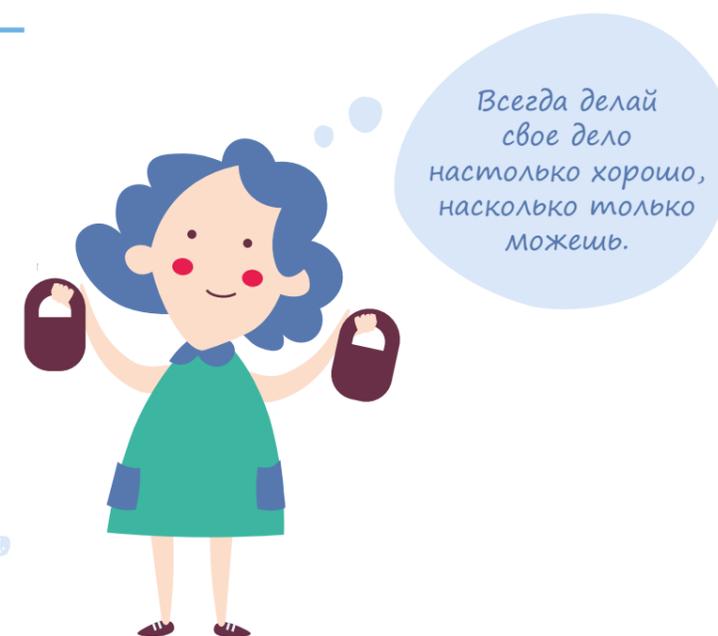
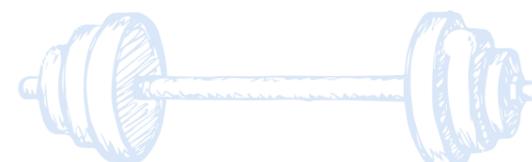
### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

На Мальдивы.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Места в центре, где красиво и удобно ходить пешком (парки, улочки и дворики).

Не в Москве — Венеция. Вся целиком. Такая разная в разное время суток.





## Анастасия Резникова

Руководитель программ

### Чем занималась до Академии?

Работала в сфере образования для взрослых: ведение тренингов по личной эффективности/организация обучения Интернет-маркетинг и SMM/бизнес-акселератор

### Как оказалась в Академии?

Мое резюме было на hh.ru, мне позвонила мой будущий руководитель из Академии и пригласила на собеседование.

### Что помогло в карьере?

Делать свое дело на «отлично» и проявлять инициативу.

### 3 карьерных принципа:

1. Быть честной: с клиентом, с коллегами.
2. Отношения — наше всё. Выстроенные отношения с людьми — залог успеха и взаимной выгоды.
3. Делать всё так, чтобы самой нравился результат.

### За что люблю Академию?

У нас прекрасная команда, мы помогаем друг другу, никто не остается в стороне, если нужна помощь.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Эмпатия.
2. Креатив.
3. Юмор.
4. Ответственность.

### Что меня мотивирует в работе?

Мой проект приносит реальную пользу бизнесу.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

2018 год — участие в Молодежном конгрессе в качестве слушателя, а в 2019 году участие в Молодежном конгрессе в качестве ведущего трека. Такое доверие окрыляет. 2019 год — проведение фокус-групп в Атомфлоте! 2020 год — проведение тренингов программы GP совместно с экспертами из отрасли.

### Если не текущая профессия, то какая?

Управление персоналом.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

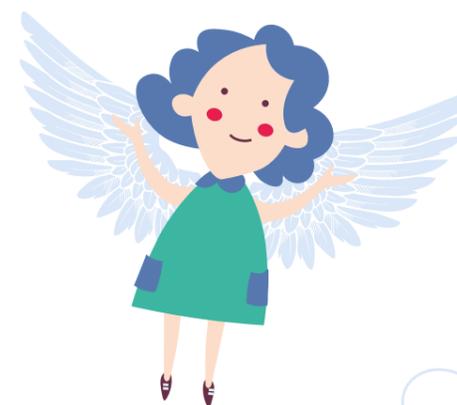
У тебя хорошо получится то, что ты делаешь! Плюс работа с психотерапевтом 😊

### Совет начинающим карьеру:

Учиться. Когда будет накоплен опыт и компетенции — честно посмотреть, что получается лучше всего, и заниматься этим — то, что получается у человека лучше всего, и есть талант каждого человека.



В 2019 году участие в Молодежном конгрессе в качестве ведущего трека. Такое доверие окрыляет.



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

«Женщина, у которой выросли крылья», С. Ахери.  
«21 урок для 21 века» Ю. Харари.  
«Сильнейшие» П. МакКорд.

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Я — меломан, у меня много плейлистов под разное настроение.

### Топ-3 Telegram-канала, которые я читаю:

- Медуза.
- Kino.plus.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В США, Мексику.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

В Москве — Сад имени Баумана.  
Не в Москве — любой берег моря с песчаным пляжем.





## Ольга Шестак

Руководитель отдела администраторов

### Чем занималась до Академии?

До Академии работала в разных направлениях, большую часть жизни — в Финансовом Университете при Правительстве РФ методистом. По аудиторскому направлению — бухгалтером. В декрете поняла, что интересны ивенты. Пока воспитывала малышку, под ключ делала выставки в Москве и Санкт-Петербурге для Австрийских мануфактур по заказу Торгово-промышленной палаты г. Вены.

### Как оказалась в Академии?

Мое резюме передали в службу управления персоналом Академии.

### Что помогло в карьере?

1. Глубокий интерес к новому.
2. Руководитель — лидер.
3. Энтузиазм, упорство.

### 3 карьерных принципа:

1. Честность.
2. Качество.
3. Командность.

### За что люблю Академию?

За людей. За комфорт. За предоставленные возможности.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Открытость.
2. Коммуникабельность.
3. Командный дух.
4. Общие ценности.

### Что меня мотивирует в работе?

Доверие.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Много разных: первый Слет тренеров ПСР, ежегодное участие в РППК по ПСР, полная смена команды на таких же заряженных людей, ежегодная оценка по результатам деятельности «А» два года подряд, проект по коммуникационной поддержке сотрудников Белорусской АЭС в период пандемии.

### Если не текущая профессия, то какая?

Думаю, что-то в направлении крупномасштабного ивент-менеджмента.

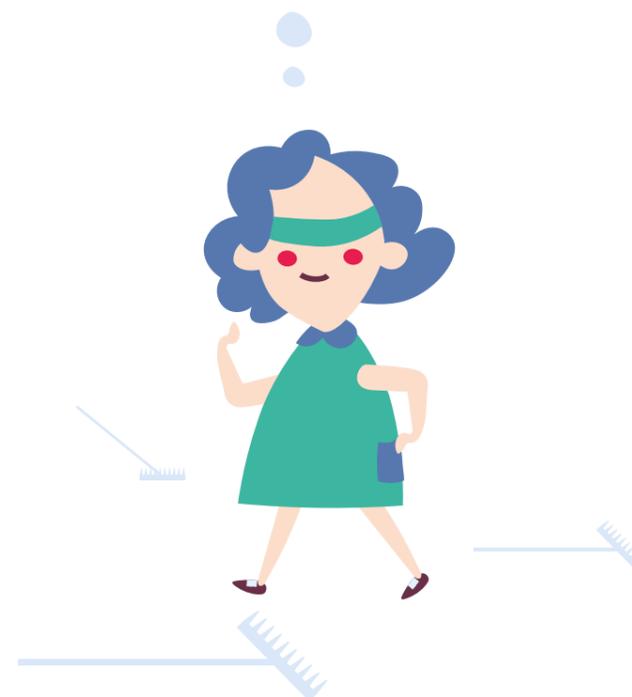
### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Путешествие — смена картинки. Видимый результат по итогу работы — ради чего все было.

### Совет начинающим карьеру:

Ничего не бояться. Ошибаются все. Не останавливаться на полпути. Верить в себя.

*Ничего не бояться.  
Ошибаются все.  
Не останавливаться  
на полпути.  
Верить в себя.*



## Не про работу

### Что я сейчас читаю?

Сейчас читаю сразу две книги: «Девушки сирени» про три разные судьбы на фоне второй мировой войны и «Братья Карамазовы».

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Про музыку — меломан. Плейлист огромный. От альбомов с классическими сонатами (люблю Штрауса) до современных произведений. Отдельная любовь к французским исполнителям (Милен Фармер, например).

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

Мечтаю о Португалии и Новой Зеландии.

### Любимое блюдо?

Отдаю предпочтение либо итальянской кухне, либо рыбной.

### Самое любимое место в Москве? А не в Москве?

Я люблю старую Москву (центр и старый Арбат, Хамовники). Люблю Париж за его невероятную тонкую атмосферу.

### Любимый художник?

Клод Моне. Во время последней поездки во Францию удалось попасть в галерею Оранжери, где выставлены оригиналы известных полотен «Кувшинки», и съездить в Живерни в резиденцию художника. Советую всем к посещению!



## Мария Яблокова

Руководитель проектов

### Чем занималась до Академии?

До того, как устроилась в Академию, я работала инженером в учебно-тренировочном подразделении Кольской АЭС, а моя работа была связана с подготовкой и обучением персонала. До Росатома работала в Кольском научном центре Российской Академии Наук, где была младшим научным сотрудником. Уже тогда я проявляла склонность к обучению людей: проводила лекции в университете, вела проекты по обучению детей, организовывала научные конференции и полевые школы.

### Как оказалась в Академии?

Параллельно основной работе, в качестве хобби я была локальным тренером по ПСР на Кольской АЭС. Но тренерская деятельность затягивала меня всё сильнее, мне становилось всё интереснее, и я поняла, что хочу заниматься только тренерством, посвящать всё свое время именно этой профессии. На одной из сертификаций по программам ПСР в Академии я поинтересовалась у сертификационной комиссии, видят ли они во мне потенциал стать хорошим тренером и стоит ли мне посвятить этому себя. Комиссия ответила утвердительно, а один из членов комиссии предложил мне попробовать пройти собеседование на тренера-консультанта в самой Академии — так я и оказалась здесь.

### Что помогло в карьере?

Академия — это очень плодотворная среда для развития и раскрытия талантов. Любой проект и любая задача дает новые знания и опыт. Этого нельзя упускать.

#### 3 карьерных принципа:

1. Не жить только прошлыми успехами и достижениями.
2. Стремиться к лучшим результатам, к инновациям.

#### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Профессионализм.
2. Отзывчивость.
3. Искренность.
4. Позитив.

#### Что меня мотивирует в работе?

Амбициозные цели и сжатые сроки перед лицом очень требовательных заказчиков — это огромный вызов. Когда ты работаешь напрямую с заказчиками и от тебя, в том числе, зависит мнение обо всей Академии, это не может не мотивировать к полной самоотдаче.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Серьезно? Одна? Самая крутая история — это про мою адаптацию в Академии. Многие вещи для меня были странными, удивительными и непривычными. Например, в Академии все люди очень открытые и проявляют эмоции, а обниматься при встрече — это одно из проявлений эмоций от радости встречи. Для меня это было первым удивлением. Второе удивление, что просить помощи, поддержки и совета — это нормально. Скорее, быть самим в себе и самим с собой — это странно. Мы же команда. Большая, живая, дружная команда.

### Если не текущая профессия, то какая?

Академия безгранична по направлениям работы и проектам. Моя должность многогранна, и в ней есть множество интересных областей для новых проектов и идей. Уверена, что пока я не реализую большую их часть, не задумаюсь о смене направления.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Азарт! Только в Академии я поняла, что я азартный человек: всегда хочется сделать больше, лучше и круче, чем делала раньше.

### За что люблю Академию?

За отличное пространство для развития и роста, за уникальных и заряженных людей, за среду, в которой, оставаясь «обычным» человеком — ты открываешь в себе совершенно новые, ранее не известные возможности и потенциал.

### Совет начинающим карьеру:

Не стесняйтесь просить совета и помощи у коллег.

## Не про работу

### Мое самое любимое приложение (не для работы)?

Люблю приложения с 5-минутными разминками для мозга: Lumosity, Geist.

### Что я сейчас читаю?

Сейчас читаю Олдоса Хаксли «О, дивный новый мир».

### Какую музыку я сейчас слушаю?

Я — музыкальный флюгер. Музыка — отражение настроения, а настроение бывает разное, поэтому слушаю всё, от рока до сонат Бетховена.

### Куда я мечтаю отправиться в отпуск?

В Катар и Южную Корею.

Не стесняйтесь просить совета и помощи у коллег.





## Юрий Егоров

Руководитель проекта

### Чем занимался до Академии?

Сейсмическими и вибрационными испытаниями тепловыделяющих сборок и элементов конструкции ядерных реакторов.

### Как оказался в Академии?

Благодаря череде случайных совпадений.

### Что помогло в карьере?

Работа на результат.

### 3 карьерных принципа:

1. Думать с точки зрения развития направления.
2. Делать хорошо.
3. Доводить проекты до результата.

### Что меня мотивирует в работе?

Когда вижу результаты своей работы.

### 4 качества, которые ценю в коллегах:

1. Командность.
2. Экспертность.
3. Вовлеченность.
4. Оптимизм.

### Самая крутая история, которая случилась со мной в Академии?

Проект AtomSkills.

### За что люблю Академию?

За возможность заниматься любимым делом.

### Что помогает мне справляться, когда «всё, больше не могу»?

Понимание, что «надо» и поддержка непосредственного руководителя.

### Совет начинающим карьеру:

Больше работать.

### Не про работу

### Любимое блюдо?

Пельмени.



Работа на результат.

### Слова, в которые мы верим

«Никогда и ничего не просите! Никогда и ничего, и в особенности у тех, кто сильнее вас. Сами предложат и сами все дадут!»

М. Булгаков и Инна Нефедова

«Жизнь состоит не в том, чтобы найти себя. Жизнь состоит в том, чтобы создать себя.»

Джордж Бернард Шоу и Нона Дзодзикова

«Что нас не убивает, делает нас сильнее.»

Фридрих Ницше и Ольга Шестак

«В любом деле важно определить приоритеты. Иначе второстепенное, хотя и нужное, отнимет все силы и не даст дойти до главного.»

И.В. Курчатов и Наталья Китаева

«Учись так, как будто тебе предстоит жить вечно; живи так, как будто тебе предстоит умереть завтра.»

Отто фон Бисмарк и Алексей Пономаренко

«Раз уж начал — побеждай.»

Эрнест Хемингуэй и Екатерина Лукьянова

Слова,  
в которые  
мы верим

«Вчера я был умным, и поэтому я хотел изменить мир. Сегодня я стал мудрым, и поэтому я меняю себя.»

Джалаладдин Руми  
и Елена Першина

«Успех — не окончателен. Неудачи — не фатальны. Значение имеет лишь мужество продолжать.»

Уинстон Черчилль  
и Ирина Иващенко

«Прежде чем сделать что-то плохо, научись делать хорошо.»

Константин Ивлев  
и Мария Яблокова

«Инженер — человек, способный взять теорию и придумать к ней колеса.»

Леонард Луис Левинсон  
и Юрий Егоров

«Никогда не подвергай сомнению чудеса, когда они происходят.»

Рэй Брэдбери  
и Ирина Николаева

«Дураку и умный не поможет. Умный и у дурака найдет, чему поучиться.»

Народная мудрость  
и Екатерина Артамонова

Слова,  
в которые  
мы верим

«Человек, который верит в сказку, однажды в нее попадает, потому что у него есть сердце.»

Сергей Королев  
и Тимофей Ермаков

«Всё всегда заканчивается хорошо. Если всё закончилось плохо, значит это ещё не конец.»

Пауло Коэльо  
и Юлия Кек

«Лучшее время, чтобы посадить дерево, было 20 лет назад. Следующее лучшее время — сегодня.»

Японская мудрость  
и Мария Евдокимова

«Руководить — это значит не мешать хорошим людям работать.»

С.П. Капица  
и Андрей Жуков

«Мои вкусы просты. Я легко удовлетворяюсь наилучшим.»

Уинстон Черчилль  
и Светлана Козлова

«Лучше сделать и пожалеть, чем не сделать и пожалеть.»

Народная мудрость  
и Лия Батюченко



КОРПОРАТИВНАЯ  
АКАДЕМИЯ  
РОСАТОМ

2020

